



SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

COORDINACIÓN GENERAL DE ORGANOS DE VIGILANCIA Y CONTROL COMISARIATO DEL SECTOR EDUCACION Y CULTURA

"2011, Año del Turismo en México".

H. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LA CORPORACIÓN MEXICANA DE INVESTIGACIÓN EN MATERIALES, S.A. DE C.V. PRESENTE.

21 de octubre de 2011

Fundamento Legal

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 63 de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales y 30 fracción VI de su Reglamento y, para los efectos señalados en los artículos 58, fracción XV y 59, fracción XI de la propia Ley, en nuestro carácter de Comisarios Públicos de la Secretaría de la Función Pública ante la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales, S.A. de C.V., expresamos nuestra opinión sobre el Informe de Autoevaluación correspondiente al primer semestre del ejercicio 2011, presentado a su consideración por el Ing. José Antonio Lazcano Ponce, Director General de la Entidad.

a) Integración y Funcionamiento del Órgano de Gobierno

Las sesiones del H. Consejo de Administración se sujetaron a lo dispuesto en el artículo 56 de la Ley de Ciencia y Tecnología, y en su caso, en los artículos 20 de la Ley Federal de Entidades Paraestatales y 18 de su Reglamento, así como en la cláusula vigésima séptima de sus Estatutos Sociales. Durante el periodo, se realizaron una sesión ordinaria y una extraordinaria, las cuales contaron con la debida representatividad y participación de sus integrantes.

Por su parte, la H. Asamblea General de Accionistas celebró una reunión ordinaria el 29 de abril de 2011, en cumplimiento con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Asimismo, de acuerdo al Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno, al no haber establecido el Comité de Control y Desempeño Institucional presenta ante su respectivo Órgano de Gobierno los conceptos y asuntos del orden del día señalados en el numeral 65 fracciones VIII y IX del mismo.

b) Situación operativa y financiera

b.1 Situación operativa

Con base en la información presentada, se aprecia que la Corporación avanzó en la realización de sus objetivos, fortaleciendo las áreas de investigación, desarrollo de proyectos y líneas de

Handwritten signature in blue ink.

negocios, así como de servicios tecnológicos y la formación de recursos humanos especializados.

En este sentido, durante el período que se informa, se iniciaron o continuaron con el avance de 22 proyectos de acuerdo a lo programado, así como 3 estudios estratégicos. De los proyectos de investigación, 11 de ellos se enfocaron a la generación, asimilación y transferencia de conocimiento y 11 a la aplicación del conocimiento.

Asimismo, el Centro informa que durante el periodo las Gerencias Regionales y los Laboratorios de Pruebas Físicas, Análisis Químicos, Lubricantes, Metalúrgico, de Corrosión, de Análisis de Fallas y Calidad del Aire, realizaron 2,609 informes técnicos.

Como parte de las acciones docentes para formar capital intelectual especializado de alto nivel científico y tecnológico, reporta que en los programas de maestría y doctorado en ciencia y tecnología con especialidad en Ingeniería Industrial y de Manufactura, se atendieron durante el periodo 38 alumnos, 16 de doctorado y 22 de maestría. Asimismo, en marzo se dio apertura a la Convocatoria 2011 del Programa Interinstitucional en Ciencia y Tecnología (PICyT) en la sede COMIMSA, para la Opción Terminal en Ingeniería Industrial y de Manufactura y la Opción Terminal en Manufactura Avanzada; el proceso de selección para el nivel Maestría dio como resultado la recepción de 7 solicitudes para el Doctorado y 15 para la Maestría. El proceso de selección continúa vigente. En cuanto a la eficiencia terminal del programa de Maestría, el Centro reporta que es de 69% y la de Doctorado de 83%. Asimismo, reportan que durante el período 1 estudiante del PICyT con opción terminal en Ingeniería Industrial y Manufactura sustentó su examen para acceder al grado de Doctor.

Con relación a la vinculación, difusión y extensión asociadas al PICyT, se informa que la entidad formalizó en el mes de abril la relación con la empresa Federal Express Holding de México y CIA S.N.C. de C.V. para la participación conjunta en el desarrollo del proyecto de "Mejora en el Sistema de Logística". Asimismo, en el mes de mayo se formalizó la relación con el Grupo Antolin-Silao S.A. de C.V. para la planeación conjunta en el desarrollo del proyecto de investigación titulado "Planeación y Control de Proyectos Simultáneos aplicando Reyes Bayesianas"; asimismo, se participó en diversas actividades de promoción, tales como la Feria de Posgrados de Calidad, entre otras.

Respecto a la producción científica y tecnológica asociada a estudios de posgrado, informan que en el presente periodo se desarrollaron 30 productos de generación de conocimiento, resultado de la operación del programa de posgrado, de los cuales 15 fueron publicados o aceptados para su publicación y 4 se encuentran en proceso de revisión. Adicionalmente fueron aceptadas 28 interposiciones en Congresos Internacionales de alto impacto, en Congresos Nacionales y por invitación.

Con relación al Posgrado en Tecnología de la Soldadura Industrial (Especialidad y Maestría), señala que atendió 32 alumnos, 19 en la especialidad y 13 en la maestría, graduándose durante el periodo en ambos casos 2 alumnos, con una eficiencia terminal promedio de 67% en ambos casos.

Por su parte, en la Especialización en Tecnologías para el Diseño y Conformado de Componentes se dio atención a 7 alumnos que conforman la 1ª generación del programa.

En cuanto a las actividades de educación continua, reporta que atendió a 144 personas, de 19

diferentes empresas para un total de 4,236 horas hombre de capacitación, dando como resultado la preparación de 127 especialistas en diversos procesos y se calificaron y/o certificaron 17.

Por lo que se refiere al Programa de estudiantes en desarrollo profesional por tiempo definido en COMIMSA, se atendieron a 110 estudiantes, asimismo se registraron en la entidad 19 visitas guiadas con un total de 569 alumnos atendidos.

Durante el periodo, las actividades productiva y social, presentaron un pequeño aumento en la atención a clientes (1.8%) respecto a igual periodo de 2010, ya que pasó de 278 a 283 empresas, lo cual fue resultado de que aumentó el número atendido de pequeñas y grandes empresas en doce (5.9%) y dos (25.0%) respectivamente, ya que el número de medianas se redujo en nueve (13.4%).

Asimismo, en vinculación con los sectores productivos reporta la celebración de convenios con diferentes empresas e instituciones nacionales e internacionales, entre los que se encuentran: la Organización Suiza para la Cooperación Técnica SWISSCONTACT, el Gobierno del Estado de Guanajuato, la Secretaría de Fomento al Desarrollo Económico del Estado de Coahuila y la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (Coahuila Sureste).

Para su operación contó con una estructura autorizada de 214 plazas permanentes y 1,398 eventuales. De ellas se encuentran ocupadas 1,065 eventuales y 163 permanentes. Dicha estructura esta constituida por 17 personas con grado de doctor 56 con maestría, 830 con licenciatura y 325 con estudios técnicos. Del personal de planta en activo, 119 son de mando o directivo, 19 son personal de confianza sustantivo y 25 son personal de confianza administrativo. Del personal eventual, 1,020 realizan actividades tecnológicas, 40 administrativas y 5 de apoyo.

## **b.2 Situación financiera**

Con relación a la información financiera sin dictaminar al 30 de junio de 2011, en comparación al cierre del ejercicio 2010, se observa que disminuyeron los activos totales \$103.6 millones (17.3%), al pasar de \$597.8 millones a \$494.2 millones, esto debido a que el activo circulante se redujo en \$120.9 millones (30.4%), ya que por su parte los activos fijo y diferido se incrementaron en \$15.7 millones (8.0%) y \$1.7 millones (43.1%) respectivamente.

En el caso de los pasivos totales, reportan una reducción de \$80.9 millones (66.5%), al pasar de \$121.6 millones a \$40.7 millones, originado por la disminución de todos los conceptos que lo integran: cuentas por pagar \$42.5 millones (92.4%), impuestos por pagar \$18.7 millones (69.7%), acreedores diversos \$52.0 miles (0.5%) e IVA trasladado \$19.6 millones (52.6%).

En cuanto a la inversión de los accionistas se aprecia que disminuyó en \$22.7 millones (4.8%), al pasar de \$476.1 millones a \$453.4 millones, debido principalmente a que el resultado del ejercicio pasó de un superávit de \$29.9 millones a un déficit de \$28.7 millones, que no alcanzaron a compensar el aumento del capital social por \$6.0 millones y el del saldo de remanentes de ejercicios anteriores por \$29.9 millones, ya que por su parte los rubros de superávit por reevaluación y el de partida extraordinaria (ISR diferido) se mantuvieron en \$61.9 millones y \$12.1 millones respectivamente.

La comportamiento analizado anteriormente se refleja en los índices financieros, observándose

que aumentó la capacidad de pago de la Corporación, al mejorar la solvencia y la liquidez de 3.27 a 6.80, por su parte el endeudamiento disminuyó al pasar de 0.20 a 0.08, así como el capital de trabajo de \$276.2 millones a \$236.2 millones, situación que revela que la empresa continúa contando con los recursos necesarios para su operación.

En el estado de resultados se aprecia que los ingresos crecieron en 8.4%, mientras que los gastos de operación lo hicieron en 11.5%, lo que se reflejó en un déficit de operación mayor en \$8.0 millones (44.4%), ya que creció de \$18.1 millones a otro de \$26.1 millones, que al aplicarle otros ingresos (\$4.6 millones) y otros gastos (\$7.1 millones), el déficit del periodo quedo en \$28.7 millones, lo que representó un aumento de \$6.9 millones (31.8%) del saldo registrado en igual periodo de 2010 por \$21.8 millones.

### **c) Integración de programas y presupuestos**

#### **c.1 Eficiencia en la captación de los ingresos**

Referente a los ingresos, el Centro reporta una disponibilidad inicial de \$222.4 millones, y captó durante el periodo \$140.6 millones de venta de productos y servicios, \$4.6 millones de ingresos diversos, \$98.7 millones de ingresos de ejercicios anteriores y \$81.1 millones de devengados, en este sentido los ingresos totales del ejercicio a nivel devengado suman \$325.0 millones, lo que representa el 83.5% de lo programado al periodo por \$389.0 millones y considerando lo disponibilidad inicial el monto alcanzó \$547.4 millones.

#### **c.2 Efectividad en el ejercicio de egresos**

Por lo que se refiere al ejercicio del gasto durante el periodo, se reporta que se aplicaron \$337.1 millones a nivel devengado, 28.0% menos que lo programado por \$374.0 millones, lo cual se ve reflejado en subejercicios a nivel de los capítulos: servicios personales (25.0%); materiales y suministros (53.0%); servicios generales (4.0%) e inversión (70.0%). Se reporta una disponibilidad final de \$180.2 millones.

Con relación al cumplimiento de los compromisos establecidos en materia de reducción, racionalidad, austeridad y eficiencia en el gasto, se reporta en el Sistema Integral de Información un ejercicio del 29.5% respecto del presupuesto modificado anual por \$906.8 millones.

Asimismo, señala como parte de las acciones llevadas a cabo para dar cumplimiento a las disposiciones en la materia: continuó con contrataciones consolidadas de materiales, suministros y servicios generales; opera con la estructura aprobada y con recursos propios; actualiza de forma permanente los programas anuales de bienes no útiles o de desecho.

En gastos de orden social, convenciones y exposiciones se erogaron a junio \$481.0 miles, 32.8% de lo ejercido en el 2010; en comisiones del personal al extranjero \$275.7 miles, 25.5%; por comisiones oficiales nacionales \$9.8 millones, 40.02%, de las cuales 86.2% son comisiones de áreas sustantivas y 13.8% comisiones administrativas y de control y auditoria; en energía eléctrica, combustibles, teléfonos, agua potable, materiales de impresión y fotocopiado correspondientes a las áreas administrativas \$427.5 miles, 24.7%, por lo que esperan ejercer un menor gasto al observado durante el 2010.

Al respecto, sería conveniente incorporar en los informes de autoevaluación cuadros con información de dos o tres periodos similares (anual o semestral según sea el caso) que incluya unidades físicas y valores, por cada uno de los conceptos en los que inciden las acciones de ahorro, que permita apreciar el esfuerzo realizado por la Corporación.

#### **d) Asuntos relevantes de la gestión**

El Asunto Relevante determinado por la empresa correspondió a los pasivos laborales, al respecto se informa que se encuentran en proceso 4 demandas, las cuales podrían ascender a \$8.7 millones, en caso de que los laudos resultasen desfavorables. Asimismo, se informa que a la fecha se llevan pagados \$26.0 millones de \$119.4 millones estimados, lo que representa un ahorro de \$84.7 millones.

En lo que concierne al control interno de la entidad, se reporta que existen en proceso 23 observaciones determinadas por el Órgano Interno de Control, por lo que recomendamos que las áreas responsables de su atención con el apoyo del Órgano Interno de Control se aboquen a darle pronta respuesta y poner especial énfasis en las causas que les dio origen, a efecto de evitar su recurrencia y avanzar en el fortalecimiento del control preventivo y la mejora continua de sus procesos operativos.

En cuanto al sistema de calidad señala que continuara implementando programas de mejora continua que contribuya a optimizar la productividad de las diferentes áreas, así como actividades de recertificación de los procesos operativos y administrativos con base a normas internacionales que aseguren su eficacia y eficiencia. Durante el periodo reporta que obtuvo la re certificación de los mismos bajo las normas internacionales ISO 9001-2008 que opera desde el año 2005.

#### **e) Cumplimiento de la normatividad y políticas generales, sectoriales e institucionales**

##### **e.1 Plan Nacional de Desarrollo**

Se indica que las actividades científicas, tecnológicas y de innovación contempladas en la planeación estratégica diseñada por la Corporación, se enfocan a impactar en los objetivos señalados por el Plan Nacional de Desarrollo, en particular impulsar una economía competitiva y generadora de empleos, a promover la productividad y competitividad en la economía del país que impulse un crecimiento económico sostenido y acelerar la creación de empleos, fomentar la creación, desarrollo y consolidación de las micro, pequeñas y medianas empresas, así como promover la eficacia y eficiencia gubernamental a través de mejorar la regulación, los procesos y los resultados de la Administración Pública Federal, con un claro enfoque a la transparencia, la rendición de cuentas y el acceso a la información.

##### **e.2 Programa Sectorial de Mediano Plazo**

En su visión la Corporación indica que su quehacer se orienta a transferir conocimiento útil al gobierno, instituciones y empresas, contribuyendo al desarrollo económico y sustentable del país, propósito que es coincidente con los objetivos generales planteados en el Programa Especial de Ciencia y Tecnología e Innovación (PECITI), en particular el fortalecimiento de la vinculación entre la educación, la ciencia y la tecnología y la innovación, a través de la generación y la transferencia de conocimiento (proyectos, generación de propiedad intelectual y

publicaciones) y la formación de capital humano.

Constituyéndose en un centro de vinculación entre la ciencia y el entorno empresarial y social, impulsando una mayor competitividad con el sector industrial y de la ingeniería, favoreciendo se aumente la inversión mediante mecanismos de financiamiento, principalmente del sector privado que se traduzca en apoyar el desarrollo socio económico regional. Así como, el desarrollo de recursos humanos de alta calidad y de mecanismos de gestión estratégica en actividades de investigación científica, tecnológica e innovación.

### **e.3 Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental**

Con relación al cumplimiento de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información, la Corporación informa que durante el primer semestre de 2011 obtuvo una calificación de 93.4, y el indicador de respuesta a las solicitudes de información es de 86.88.

### **e.4 Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público**

Con base en la información proporcionada se aprecia que la entidad ejerció el 15.9% del presupuesto asignado dentro del rango del porcentaje (70-30) establecido por el artículo 42 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

### **e.5 Ley de Obra Pública y Servicios relacionados con las mismas**

En cuanto al cumplimiento de la Ley de Obras Públicas y Servicios relacionados con las Mismas, la empresa reporta que programó en el año \$64.4 millones en el rubro, de los que ejerció \$2.6 millones (4.1%), por adjudicación directa e invitación a cuando menos tres proveedores, dentro del rango del porcentaje (70-30) establecido en el artículo 43.

### **e.6 Programa de Mejora de la Gestión**

En cumplimiento de lo dispuesto para la implementación del programa especial de mejora de la gestión en la administración pública federal 2008-2012, la empresa reporta que continuó avanzando en la atención de los compromisos contemplados en los siguientes proyectos: desarrollo e implementación de un GRP en los procesos administrativos de COLSAN-COMIMSA, reingeniería al SIG para cumplir la Ley de la Contabilidad Gubernamental y Centro de Atención Único para el Aseguramiento de la Operación de los procesos administrativos de la Corporación

### **e.7 Programa que en materia de Transparencia y Combate a la Corrupción exista**

Acerca de los temas Cultura Institucional, Transparencia Focalizada, Página Web y Participación Ciudadana, COMIMSA ha realizado en tiempo y forma cada una de las actividades que a la fecha están marcadas en sus guías correspondientes. Por el momento, la Secretaría de la Función Pública no ha emitido las calificaciones correspondientes de lo que se lleva realizado del programa.

### **e.8 Cadenas Productivas de Nacional Financiera**

En cumplimiento a lo dispuesto en este Programa durante el periodo, reporta 1,377 proveedores en el sistema de Nacional Financiera, de los cuales 346 tienen cuentas por pagar registradas,

así como 1,168 documentos con un monto de \$57.1 millones y susceptibles de factoraje 501 por \$28.1 millones, de los que se operaron 62 documentos por \$6.1 millones, pagándose intereses por los proveedores por \$20.0 miles.

**f) Cumplimiento del Convenio de Administración por Resultados (CAR)**

Para dar cumplimiento a la Ley de Ciencia y Tecnología, se suscribió el CAR, por el cual el Centro se compromete a cumplir con los compromisos contemplados en los anexos del mismo: I) Programa de Mediano Plazo; II) Programa Anual de Trabajo; III) Criterios e indicadores de desempeño; IV) Acciones en el marco del Programa Especial de Mejora de la Gestión; V) Matriz de indicadores de Programas.

Así, la entidad obtuvo los siguientes resultados:

NO.	INDICADOR	PROGRAMADO ANUAL		ALCANZADO SEMESTRAL		%
1	Estudio del entorno de cada una de las especialidades de la entidad	9	-	5.5	-	61
2	Número de posgrados en el PNP/ Total de Posgrados del Centro	100%	-	75%	-	75
3	Número de maestros y doctores graduados/ Total de profesores-investigadores del Centro	107%	-	25%	-	23
4	Alumnos graduados por cohorte/ Total de alumnos matriculados por cohorte	69%	-	73%	-	105
5	Alumnos graduados insertados en el mercado laboral/ Alumnos graduados	100%	-	100%	-	100
6	Número de patentes licenciadas o modelos utilidad o derechos de autor transferidos/ Total de investigaciones realizadas	15/32	0.46	4/32	0.12	16
7	Número de patentes y/o derechos de autos otorgados/ Total de patentes y/o derechos de autor solicitados	15/20	0.75	3/20	0.15	20
8	Certificación del Sistema de Calidad	100%	-	100%	-	100
9	Número de publicaciones arbitradas/ Total de publicaciones generadas	16/80	0.2	5/80	0.06	31
10	Total de proyectos/ Total de investigadores del centro	320/120	2.6	169/120	1.40	53.8

11	Evaluación de satisfacción del cliente	87%	-	86%	-	98
12	Número de proyectos aprobados en fondos mixtos y sectoriales/ Total de proyectos internos de investigación	20%	-	75%	-	375
13	Productos de vinculación/ Total del personal académico	114/25	4.56	26/25	1.04	22.8
14	Monto de la facturación/ Número de empleados	420.00	-	176.29	-	41.9
15	Número de personal administrativo/ Número de personal investigador y tecnólogo	7%	-	6.32%	-	90.2
16	Cientes en el año/ Cientes en el año	2%	-	-38%	-	-19
17	Total de proyectos externos comercializados/ Total de proyectos internos y externos	0.81	-	0.64	-	79
18	Proyectos de transferencia de conocimientos/ Total de proyectos desarrollados	100%	-	77%	-	77
19	Número de tesis de posgrado concluidas orientadas al desarrollo de la competitividad industrial/ Total de tesis concluidas	34/34	1	5/34	0.14	14
20	Número de tesis de posgrado concluidas orientadas al desarrollo socioeconómico/ Total de tesis concluidas	100%	-	100%	-	100
21	Número de usuarios de los servicios/ Total de investigadores y tecnólogos	0.40	-	0.25	-	62.5
22	Costo neto máximo administrativo/ Costo total de la entidad	7.20%	-	-1.93%	-	-26
23	Monto de recursos autogenerados/ Monto de presupuesto total	100%	-	88%	-	88

### **g) Situación que guardan los Fideicomisos Públicos no Paraestatales coordinados por la entidad**

En cuanto al cumplimiento de las disposiciones y lineamientos en materia de fideicomisos, mandatos y contratos análogos y a fin de que su operación quede debidamente transparentada, se informa que al periodo el Fideicomiso del Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico Técnico del Centro cuenta con un patrimonio neto de \$1,995.2 miles, resultado de un saldo inicial de \$1,958.4 millones más rendimientos financieros por \$37.7 miles y el pago de honorarios y comisiones de \$928.0 pesos.

### **h) Contenido y suficiencia del reporte**

El Informe de Autoevaluación que presenta el Director General de la Corporación, fue estructurado conforme a los términos de referencia emitidos por el CONACYT aplicables a los Centros Públicos de Investigación, el Plan Estratégico de Mediano Plazo y el Programa Presupuesto 2010, lo que nos permite contar con una apreciación de su desempeño sustantivo y los resultados alcanzados y evaluar en consecuencia el avance de los compromisos asumidos para el ejercicio fiscal que se analiza.

### **i) Conclusiones**

Se observa que durante el primer semestre la Corporación avanzó en el cumplimiento de los objetivos en las áreas de investigación y desarrollo, líneas de negocio, oferta de proyectos y servicios tecnológicos y formación de recursos humanos especializados.

En este sentido, durante el período que se informa, se iniciaron o continuaron con el avance de 22 proyectos de acuerdo a lo programado, así como 3 estudios estratégicos. El 50% de los proyectos de investigación se enfocaron a la generación, asimilación y transferencia de conocimiento y el 50% restante a la aplicación del conocimiento. En cuanto al grado de cumplimiento en la ejecución de los proyectos se observa que la mayoría llevan avance acorde con los tiempos programados, excepto 5 que presentan fechas comprometidas entre enero y junio, con porcentajes de avance que oscila entre el 54.9% y el 85%, por lo anterior, este Comisariato recomienda que se realicen las acciones necesarias para que en su caso, se revise la programación prevista y se fortalezcan las acciones para su terminación oportuna.

Como parte de las acciones para formar capital intelectual especializado de alto nivel científico y tecnológico, reporta que en los programas de maestría y doctorado en ciencia y tecnología del Programa Interinstitucional de Ciencia y Tecnología con especialidad en Ingeniería Industrial y de Manufactura, se atendieron durante el periodo 16 alumnos de doctorado y 22 de maestría. Asimismo, en el presente ejercicio 1 estudiantes del Programa Interinstitucional en Ciencia y Tecnología sustentó su examen para el Grado de Doctor. Por su parte, en el Posgrado en Tecnología de la Soldadura Industrial se atendieron 32 alumnos, 59.3% de ellos en la especialidad y 40.7% en la maestría, siendo la eficiencia terminal de 67% en ambos casos. Asimismo, durante el semestre en cuestión, 2 alumnos presentaron el examen para acceder al grado de Maestro en Tecnología de la Soldadura Industrial.

Con relación a la vinculación, difusión y extensión asociadas al Posgrado Interinstitucional de Ciencia y Tecnología, resaltan entre otras: su participación como socio estratégico con diferentes empresas para el desarrollo de proyectos de investigación e innovación; la Feria de

Posgrados de Calidad, entre otros.

Resultado del esfuerzo realizado en el marco del Posgrado, se elaboraron 30 productos de generación del conocimiento, de los cuales el 13.3% son publicaciones en revistas, 6.7% capítulos de libros, 13.3% artículos en revisión, 63.3% presentaciones en congresos internacionales y 3.4% registros de patentes, así como 2,609 informes técnicos.

Sobre estos temas consideramos importante se elaboren cuadros históricos que permita observar el comportamiento realizado en el mediano plazo de cada una de las variables que los integran. Por lo que corresponde a las patentes y el portafolio de activos intelectuales, consideramos conveniente, se integre a los informes de autoevaluación, los resultados de la comercialización de cada uno de ellos, a fin de apreciar su contribución en el desarrollo de los sectores industriales en el ámbito regional y nacional, así como de las finanzas de la Corporación.

Durante el periodo, las actividades de comercialización presentaron un pequeño aumento en la atención a clientes (1.8%) respecto a igual periodo de 2010, ya que pasó de 278 a 283 empresas, reflejado en la facturación que aumento 4.9%, al pasar de \$202.0 a \$211.9 millones.

Respecto a los 24 indicadores del Convenio de Administración por Resultados (CAR) se aprecia que 16 alcanzaron o superaron la mitad de la meta programada anual, mientras que de los 8 restantes 2 se quedaron en avances de menos del 10%, 3 en una variación entre el 10% y el 20% y 3 por una variación entre el 20 y el 41.9% del programado anual.

En el rubro de aprendizaje y conocimiento, de los 5 indicadores únicamente no alcanzó el 50% del programado anual el relativo a número de doctores y maestros graduados. En el rubro de procesos internos de negocios, de los 4 indicadores, 3 no alcanzaron la mitad de la meta anual, siendo los relativos a número de patentes licenciadas o modelos utilidad o derechos de autor transferidos, número de patentes licenciadas o modelos utilidad o derechos de autor transferidos y número de publicaciones arbitradas. En cuanto al rubro de clientes, es de destacarse que de los 10 indicadores no alcanzan la mitad del programado anual los relativos a productos de vinculación, monto de la facturación, clientes en el año y número de tesis de posgrado concluidas orientadas al desarrollo de la competitividad industrial. En el punto financiero el número de usuarios de los servicio con respecto al número de investigadores y técnicos alcanzó 62.5% con respecto a lo programado al año. Con respecto al costo administrativo éste disminuyó al -26%. El monto de los recursos autogenerados con respecto al monto del presupuesto total alcanzó el 88% del proyectado anual.

En otro orden de ideas, se aprecia que se encuentran ocupadas 1,228 plazas de planta y eventuales, que significa el 76% de la plantilla autorizada con que contó para su operación. Cabe mencionar que de las 163 personas de planta en activo, 73% son personal de mando o directivo, 11.6% son personal de confianza sustantivo y 15.3% son personal de confianza administrativo. Del personal eventual el 95.7% realizan actividades tecnológicas, 3.75% administrativas y 0.47% de apoyo. En cuanto a éste punto, sería importante que en próximas ocasiones la Corporación informara a su Consejo de Administración el motivo de tal porcentaje de vacancia, ya que éste se presenta no únicamente entre el personal eventual sino también en el de planta.

Asimismo, relativo al subejercicio que presenta el Centro, consideramos importante que se lleven a cabo las acciones necesarias a fin de que el ejercicio del gasto se realice de acuerdo

con la programación, evitando las variaciones significativas como es el caso para el primer semestre.


**j) Formulación de recomendaciones**

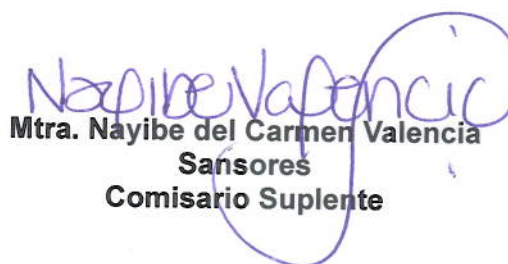
Del análisis antes expuesto y con la finalidad de coadyuvar con el desempeño de la Corporación, nos permitimos exponer a este órgano colegiado algunos asuntos relevantes que consideramos, debe atender:

- **Con relación a los resultados observados en los diferentes indicadores y dadas las expectativas derivadas de la situación presupuestal y económica para el 2011, consideramos importante que el Centro fortalezca las acciones que le permitan alcanzar todas y cada una de las metas del año. Asimismo, sería conveniente que en el próximo informe anual se presenten los resultados de los indicadores de las diferentes matrices de manera comparada 2007-2011 y se informe a detalle sobre la aplicación realizada y proyectada de recursos vía los fideicomisos a cargo de la Entidad, sus resultados e impacto social.**
- **Recomendamos llevar a cabo las acciones que permitan efectuar el ejercicio presupuestal de conformidad a lo autorizado y la normatividad vigente, a fin de que al concluir el año no se presenten desviaciones significativas u omisiones importantes, previendo las medidas necesarias para gestionar oportunamente las modificaciones presupuestarias que en su caso procedan.**

Con base en lo expuesto solicitamos a este H. Consejo de Administración se tomen como acuerdos de seguimiento las recomendaciones señaladas.

**ATENTAMENTE**

  
**Ing. Rafael Muñoz de Cote Sisniega**  
**Comisario Propietario**

  
**Mtra. Nayibe del Carmen Valencia**  
**Sañores**  
**Comisario Suplente**

