



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública
Federal 2006 – 2012.

Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012



Corporación Mexicana de Investigación
en Materiales, S.A. de C.V. (COMIMSA)

**GOBIERNO
FEDERAL**





Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública
Federal 2006 – 2012.



**Entidad: Corporación Mexicana de Investigación en
Materiales S.A de C.V.**

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ADMINISTRACIÓN 2006 - 2012

**REPORTE DE AVANCE 4to. BIMESTRE
ETAPA 2: 1 – ENE – JUN 2012**

INDICE

11.1A	Presentación.....	4
11.1B	Marco Legal	5
11.1C	Descripción de los Servicios (Líneas de investigación y servicios).....	5
11.1D	Objetivos Institucionales y su vinculación con el Plan Nacional de Desarrollo	6
11.2	Marco Jurídico de actuación.....	7
11.3	El Resumen Ejecutivo de las Acciones y Resultados Relevantes.....	7
11.4	Aspectos Financieros Presupuestario.....	8
11.4A	Aspectos financieros y presupuestarios: Ingresos y Egresos de 2006 – 2011. En Millones de pesos.....	8
11.4B	Aspectos financieros y presupuestarios: Avances en los programas sustantivos.....	9
11.5	Recursos Humanos.....	9
11.5A	Recursos Humanos: Estructura Básica y No Básica.....	9
11.5B	Recursos Humanos: Personal de Base, Confianza, Honorarios y Eventual.....	9
11.5C	Recursos Humanos: Condiciones Generales de Trabajo.....	10
11.6	Recursos Materiales: Bienes Muebles, Inmuebles y Tecnológicos.....	11
11.6A	Recursos Materiales: Bienes Muebles.....	11
11.6B	Recursos Materiales: Bienes Inmuebles.....	11
11.6C	Recursos Materiales: Bienes Tecnológicos.....	11
11.7	PEMG. Síntesis de las acciones y resultados relevantes.....	12
11.8	PNRCTCC. Síntesis de las acciones y resultados relevantes.....	12
11.9	LFTAIPG: Cumplimiento a la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.....	12
11.10	Observaciones de auditorías de las instancias de fiscalización en proceso de atención	12
11.11	Procesos de Desincorporación (No Aplica para la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V.).....	13
11.12	Resultados relevantes de las Bases o Convenios de Desempeño o de Administración por Resultados	14

11.1A Presentación

La Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V. (COMIMSA) es un Centro Público de Investigación perteneciente al Sistema CONACYT, creado a finales de 1991 a partir de la infraestructura física y humana de lo que fuera el IMIS (Instituto Mexicano de Investigaciones Siderúrgicas).

COMIMSA enfoca sus actividades de investigación, desarrollo tecnológico y posgrado bajo el concepto de mercado y con criterios de rentabilidad, de ahí su figura jurídica S. A. de C. V.

COMIMSA ha desarrollado un modelo de actuación innovador, el cual le permite no sólo operar con autosuficiencia financiera, sino que además logra una verdadera vinculación con el sector industrial, con el sector académico y con otros centros de investigación.



Visión

“Ser un Centro Tecnológico en Ingeniería, que represente un factor de cambio en la competitividad del sector industrial y de la ingeniería nacional”.

Misión

Como Centro Tecnológico del CONACYT, nuestra misión es:

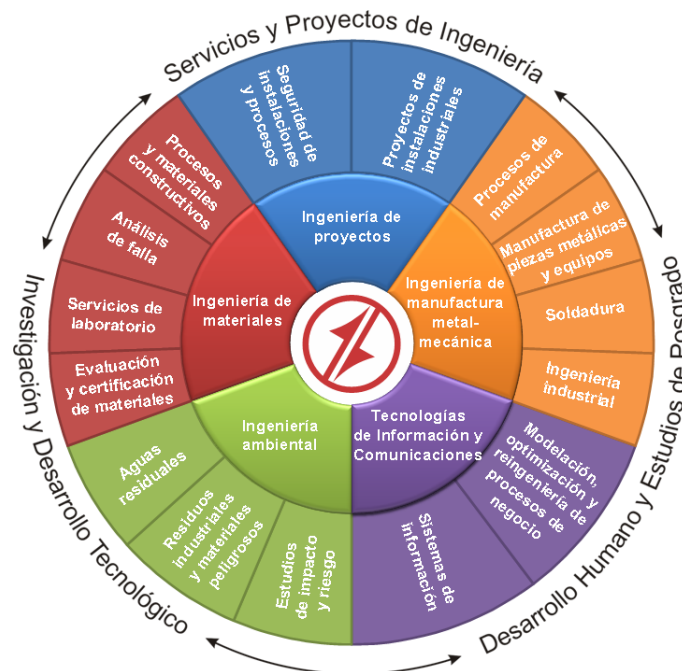
“Realizar investigación, estudios y proyectos tecnológicos que permitan fortalecer al sector industrial y de la ingeniería para la infraestructura, mediante la generación, asimilación y transferencia de conocimiento útil al Gobierno, instituciones y empresas, contribuyendo al desarrollo económico y sustentable del país”. **Ver Anexos, archivo 11.1A Presentación.**

11.1B Marco Legal

- Decreto para realizar la entrega-recepción del Informe de los asuntos a cargo de los servidores públicos y de los recursos que tengan asignados al momento de separarse de su empleo, cargo o comisión, expedido por el Titular del Ejecutivo Federal y publicado en el diario Oficial de la Federación del 14 de Septiembre del 2005.
- Acuerdo para la Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012, expedido por el Titular del Ejecutivo Federal, y publicado en el Diario Oficial de la Federación del 19 de Diciembre de 2011.
- Acuerdo que establece las disposiciones que deberán observar los servidores públicos al separarse de su empleo, cargo, o comisión, para la Rendición del Informe de los Asuntos a su cargo y realizar la entrega-recepción de los recursos asignados, expedido por el Titular de la Secretaría de la Función Pública, y publicado en el Diario Oficial de la Federación del 13 de Octubre del 2005.

Ver Anexos, archivo 11.1B Marco Legal

11.1C Descripción de los Servicios (Líneas de investigación y servicios).



11.1D Objetivos Institucionales y su vinculación con el Plan Nacional de Desarrollo

- **Alineación al Plan Nacional de Desarrollo 2007 -2012**

Una vez definida la directriz de la visión, se ha procedido a la alineación ascendente de objetivos hacia el PND 2007 - 2012 (Plan Nacional de Desarrollo). Así pues, los objetivos definidos en la planeación estratégica de la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V., impactan directamente a los siguientes objetivos de dicho Programa:

Eje 2. Economía competitiva y generadora de empleos

2.5 Promoción de la productividad y competitividad

Objetivo 5 Potenciar la productividad y competitividad de la economía mexicana para lograr un crecimiento económico sostenido y acelerar la creación de empleos.

2.6 Pequeñas y medianas empresas

Objetivo 6. Promover la creación, desarrollo y consolidación de las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPyMEs).

Eje 5. Democracia efectiva y política exterior responsable

5.4 Eficacia y eficiencia gubernamental

Objetivo 4. Mejorar la regulación, la gestión, los procesos y los resultados de la Administración Pública Federal para satisfacer las necesidades de los ciudadanos en cuanto a la provisión de bienes y servicios públicos.

5.5 Transparencia y rendición de cuentas

Objetivo 5. Promover y garantizar la transparencia, la rendición de cuentas, el acceso a la información y la protección de los datos personales en todos los ámbitos de gobierno.

En el Archivo 11.1D Objetivos Institucionales y su vinculación con el Plan Nacional de Desarrollo, se muestran con mayor detalle los Objetivos Institucionales y su Vinculación con el Plan Nacional de Desarrollo.

11.2 Marco Jurídico de actuación

El Marco Jurídico de Actuación de Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V., consistente en Códigos, Leyes, Reglamentos, Acuerdos, Decretos, Manuales, Lineamientos y Normatividad sobre Transparencia, se encuentra en el archivo nombrado como: *11.2 Marco Jurídico de actuación, de los Anexos.*

11.3 El Resumen Ejecutivo de las Acciones y Resultados Relevantes

El Resumen Ejecutivo de las Acciones y Resultados Relevantes de la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V, para el periodo de Enero a Junio de 2012; se encuentra en el Archivo *11.3 Resumen Ejecutivo de las Acciones y Resultados Relevantes, de los Anexos.*

En este anexo, se señalan los principales logros en materia de:

- Innovación y mejora administrativa.
- Principales clientes.
- Acciones de mejora continua de procesos administrativos.
- Resultados alcanzados con las mejoras.
- Programas de postgrado.
- Reconocimientos y certificaciones.
- Certificación del Sistema de Calidad.

Como se puede observar en dicho archivo la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V., cuenta con mejoras significativas en sus procesos administrativos, contando con sistemas automatizados que contribuyen a tener operaciones más efectivas, eficientes y precisas.

11.4 Aspectos Financieros Presupuestarios

11.4A Aspectos financieros y presupuestarios: Ingresos y Egresos de Ene – Jun 2012. En Miles de pesos.

La Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V., ha desarrollado un modelo de actuación innovador, el cual le permite no sólo operar con autosuficiencia financiera, sino que además logra una verdadera vinculación con el sector industrial, con el sector académico y con otros Centros de Investigación.

En la siguiente tabla, se muestran los Ingresos y Egresos de los programas presupuestarios de COMIMSA, a nivel devengado en el periodo de Enero a Junio de 2012.

	ENE – JUN 2012
Ingresos COMIMSA	393,124.30
Egreso O001 (OIC)	5,606.90
Egreso M001 (ADMÓN)	28,606.30
Egreso E002 (SERVICIOS)	393,861.90
Total Egreso	428,075.10

11.4B Aspectos financieros y presupuestarios: Avances en los programas sustantivos

La Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V. cuenta con 3 programas sustantivos, en los que ha venido ejerciendo su presupuesto, para realizar las actividades inherentes a sus diversas áreas de su especialización, así como para llevar a cabo su programa de formación de recursos humanos de alto nivel:

- Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno.
- Actividades de Apoyo Administrativo.
- Desarrollo Tecnológico e Innovación Tecnológica y Elaboración de Publicaciones.

En la siguiente tabla se muestra ingreso – egreso para el periodo de Enero a Junio de 2012 de COMIMSA.

	ENE - JUN 2012
Facturación	383,454
Gasto	391,458
Aportación	-8,004

En el Archivo 11.4B Aspectos financieros y presupuestarios: Avances en los programas sustantivos, se muestra el presupuesto autorizado y ejercido de estos programas, de Enero a Junio de 2012.

11.5 Recursos Humanos.

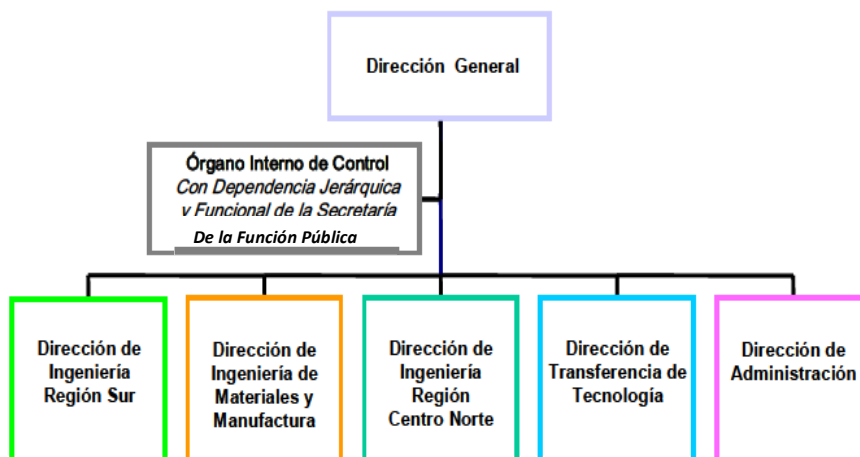
11.5A Recursos Humanos: Estructura Básica y No Básica.

El organigrama con el cual se opera la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V., en su estructura básica (personal de planta), *se muestra en el archivo Anexo 11.5 Recursos Humanos: Estructura Básica.*

En este organigrama se muestran los puestos autorizados en los niveles I, II, III, IV, V, VI, a cada una de la direcciones de área, que integran a COMIMSA: Dirección General, Órgano Interno de Control, Dirección de Administración, Dirección de Ingeniería Región Sur, Dirección de Ingeniería Región Centro Norte, Dirección de Ingeniería en Materiales y Manufactura, Dirección de Transferencia de Tecnología.

En la siguiente imagen, se muestra el organigrama por Direcciones de la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V.

En el periodo de Enero a Junio de 2012, este organigrama requirió de modificaciones las cuales hasta el 31 de junio de 2012, no han sido autorizadas por la Secretaria de la Función Pública (SFP).



11.5B Recursos Humanos: Personal de Base, Confianza, Honorarios y Eventual.

El esquema de contratación hasta diciembre de 2011 y vigente hasta Junio de 2012, de la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V., contempla empleados de base (personal de planta) y personal eventual.

En el Archivo Anexo 11.5 Recursos Humanos: Personal de Base, Confianza, Honorarios y Eventual, se detallan las plazas de personal contratado por Direcciones y Gerencias, desde Enero de 2012 a Junio de 2012.

11.5C Recursos Humanos: Condiciones Generales de Trabajo

El Reglamento Interior de Trabajo para los empleados de la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V., tiene por objeto regular las relaciones de trabajo entre la Entidad y sus trabajadores.

Dicho reglamento esta vigente desde el 2006 hasta Junio de 2012, el cual ya fue presentado en el 1 avance de rendición de cuentas de la SFP y al 30 de Junio de 2012, no ha requerido modificaciones.

11.6 Recursos Materiales: Bienes Muebles, Inmuebles y Tecnológicos.

11.6A Recursos Materiales: Bienes Muebles

Para el cumplimiento de sus actividades, indicadores, trabajos y proyectos, la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V., durante el período de Enero a Junio de 2012, ha adquirido diversos bienes muebles.

En el caso de los bienes muebles, tales como mobiliario y equipo de tecnologías de información, en cumplimiento a las diversas medidas de austeridad y disciplina del gasto de la Administración Pública Federal, se ha venido celebrando contratos de arrendamiento en los términos específicos estipulados para cada caso.

En el archivo de Anexo 11.6 Recursos Materiales-Bienes Muebles, se anexa la lista de los bienes muebles con los que ha adquirido la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales, S.A. de C.V. de Enero a Junio de 2012. Autorizados en la cartera de inversión.

11.6B Recursos Materiales: Bienes Inmuebles

La Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V., para el desarrollo de sus actividades cuenta con la infraestructura física de un inmueble ubicado en la Ciudad de Saltillo, Coahuila y en el ejercicio 2010 se inició la construcción de las oficinas de COMIMSA de la Gerencia Región Sur, en la Ciudad de Cárdenas, Tabasco, dicha edificio se terminará de construir en el 2012.

En el Archivo Anexo 11.6B Recursos Materiales-Bienes Inmueble, se muestra el mapa de las instalaciones de la Entidad, en la Ciudad de Saltillo, Coahuila. Además de las instalaciones que se encuentran en arrendamiento por parte de la institución, en las diferentes unidades foráneas.

11.6C Recursos Materiales: Bienes Tecnológicos

La Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V., en el periodo de Enero de 2012 a Junio de 2012, ha registrado diversos bienes tecnológicos como: derechos de autor, marcas, patentes, diseños industriales.

En el Archivo Anexo 11.6C Recursos Materiales-Bienes Tecnológicos, se muestran los registros de Bienes Tecnológicos correspondientes al periodo.

11.7 PEMG. Síntesis de las acciones y resultados relevantes.

La Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V. a partir del surgimiento del Programa Especial de Mejora de la Gestión en la Administración Pública Federal 2008-2012, ha venido realizando diversas acciones que contribuyan al objetivo primordial de este Programa, que es el obtener mayores y mejores efectos, midiendo y evaluando los avances del desarrollo interno de las instituciones, así como la para efectividad de sus programas y servicios.

En cumplimiento a este Programa, COMIMSA cada año ha venido realizando proyectos orientando sistemáticamente su gestión a la realización de mejoras que contribuyan al logro de mejores resultados, a elevar la eficiencia en los servicios que presta y mejorar la calidad del gasto público a través de herramientas que evalúan y midan el desempeño.

En el Archivo Anexo 11.7 PEMG Síntesis de las acciones y resultados relevantes, se muestran los resultados de innovación, mejora administrativa, mejora continua a procesos, así como resultados alcanzados en los avances de Enero a Junio de 2012.

11.8 PNRCTCC Síntesis de las acciones y resultados relevantes

La Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V., como parte del cumplimiento al Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción 2008-2012, ha realizado acciones con resultados relevantes en la generación de una cultura social de rendición de cuentas, combate a la corrupción, apego a la legalidad a partir del cumplimiento de los indicadores que desde 2008 al 2012, han sido aplicables a COMIMSA.

En el Archivo Anexo 11.8 PNRCTCC, se muestra un informe detallado de acciones realizadas en los rubros de Transparencia Focalizada, Participación Ciudadana, Cultura de la Legalidad, Blindaje Electoral y Mejoras de Sitios WEB, así como las calificaciones obtenidas en el cumplimiento de estos Programas.

11.9 LFTAIPG: Cumplimiento a la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.

Como parte de las obligaciones que la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental, establece para la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales, S.A. de C.V., a partir de su entrada en vigor, se ha venido realizando acciones como la atención de solicitudes de información, registro de información pública en el Portal de Obligaciones de Transparencia, registro de

expedientes reservados, protección de datos personales e informes en el Tema de Transparencia.

En el Archivo Anexo 11.9A LFTAIPG, se muestra el Cumplimiento a detalle a la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental, así como la calificación obtenida por COMIMSA, en la evaluación de diversos criterios relacionados con el tema, en el periodo de Enero a Junio de 2012.

11.10 Observaciones de auditorías de las instancias de fiscalización en proceso de atención.

ID	Rubro Auditado	Observaciones en proceso al 30 de Junio de 2012										
		OIC		AUD. GUB		AUD.EXT.		ASF		TESOFE		TOTAL
		No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%	
100	Recursos Humanos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
210	Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
220	Almacenes e Inventarios de Bienes de Consumo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
230	Obra Publica	2	100	0	0	0	0	0	0	0	0	2
240	Inventario y Activos Fijos	2	100	0	0	0	0	0	0	0	0	2
260	Producción	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
310	Presupuesto-Gasto de Inversión	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
320	Ingresos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
330	Disponibilidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
340	Pasivos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
350	Presupuesto-Gasto Corriente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
370	Fondos y Fideicomisos no considerados Entidades Paraestatales, Mandatos o Contratos Análogos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
400	Sistema de Información y Registro	1	100	0	0	0	0	0	0	0	0	1
610	Creditos Externos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
700	Actividades Específicas Institucionales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
710	Proceso de Desincorporación de la Entidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
800	Al Desempeño	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
810	Unidades Administrativas, Secursulas, Regionales o Delegaciones y Programas Interinstitucionales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Cuenta Publica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Total	5	100	0	0	0	0	0	0	0	0	5

11.11 Procesos de Desincorporación (No Aplica para COMIMSA)

11.12 Resultados relevantes de las Bases o Convenios de Desempeño o de Administración por Resultados.

La Corporación Mexicana de Investigación en Materiales, S.A. de C.V. (COMIMSA), la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), la Secretaría de la Función Pública (SFP) y el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT), en Mayo de 2009 firmaron el Convenio de Administración por Resultados (CAR).

En cumplimiento a la cláusula SEGUNDA “COMPROMISOS DEL CENTRO” de este Convenio, se presentan los Anexos del Convenio de Administración por Resultados (CAR) de la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V., que muestran el resultado de las acciones realizadas por la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V., las cuales fueron llevadas a cabo considerando lo establecido en el artículo 59 de la Ley de Ciencia y Tecnología, como hace referencia el mismo CAR.

La realización de proyectos, iniciativas y acciones orientadas al alcance de metas que impacten positivamente los objetivos plasmados en cada uno de los anexos del CAR, tienen como finalidad cumplir la Misión de la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V. al aportar: servicios, conocimientos y productos para la consolidación del Sector Tecnológico de México.

Los resultados contenidos en cada una de las matrices correspondientes a los Anexos del CAR, son comprobables y por lo tanto evaluables por las instancias competentes.

En las siguientes Tabla se muestran: La Tabla de Indicadores y Medidores del Convenio de Administración por Resultados (CAR) de la Corporación Mexicana de Investigación en Materiales S.A. de C.V. Reportados en el primer semestre de 2012, ya que solo se cuenta con información por semestre.

En el Archivo Anexo 11.12 Resultados Relevantes CAR, se encuentra la misma información.

CORPORACIÓN MEXICANA DE INVESTIGACIÓN EN MATERIALES, S.A. DE C.V.
Anexo I del CAR Programa Estratégico de Mediano Plazo

TABLA DE INDICADORES Y MEDIDORES					
Perspectivas	Objetivos Específicos	Indicadores críticos de éxito (Medidores)	Unidad de medida	2012	Avance Real al 1er sem de 2012
1. Aprendizaje y Crecimiento	1.1 Realizar inteligencia de mercados	1.1.1 Estudio del entorno de cada una de las especialidades de la entidad	1.1.1.1 Estudios	10	2
	1.2 Formación de Recursos Humanos (Consolidar e integrar las capacidades humanas y materiales) y (Consolidar los posgrados institucionales)	1.2.1 Excelencia en la formación de capital humano de alto nivel	1.2.1.1 (Número de posgrados en el PNPC / Total de posgrados del centro)*100	100%	75%
		1.2.2 Generación de recursos humanos especializados	1.2.2.1 Número de maestros y doctores graduados / Total de profesores-investigadores del centro)*100	113%	42%
			1.2.2.2 Numero de especialistas graduados / Total de profesores-investigadores del PP	20 / 16	1 / 6
		1.2.3 Eficiencia terminal	1.2.3.1 (Alumnos graduados por cohorte / Total de alumnos matriculados por cohorte)*100	70%	67%
1.2.4 Inserción en el mercado laboral	1.2.4.1 (Alumnos Graduados (especialización, maestría y doctorado) insertados en el mercado laboral / Alumnos Graduados)*100	100%	100%		
1.3 Desarrollar y fomentar la cultura de innovación	1.3.1 Transferencia de conocimiento	1.3.1.1 (Número de patentes licenciadas y/o modelos de utilidad o derechos de autor transferidos) / Total de investigaciones realizadas por el centro)	16 / 36	5 / 26	
2. Procesos Internos de Negocio	2.1 Desarrollo de inventiva	2.1.1 Desarrollo de inventiva	2.1.1.1 Número de patentes y/o derechos de autor otorgados / Total de patentes y/o derechos de autor solicitados	16 / 22	12 / 9
	2.2 Establecer y mejorar la calidad de los procesos	2.2.1 Calidad en los procesos	2.2.1.1 Certificación del sistema de calidad	100%	100%
	2.3 Generación de conocimiento (Incrementar el capital intelectual) e (Incrementar y optimizar el desarrollo de tecnologías)	2.3.1 Generación de conocimiento	2.3.1.1 Número de publicaciones arbitradas / Total de publicaciones generadas por la entidad	18 / 85	13 / 27
		2.3.2 Proyectos por investigador	2.3.2.1 (Total de proyectos / Total de investigadores del centro)	350 / 140	168 / 104
3. Clientes	3.1 Obtener la retroalimentación del cliente en áreas de oportunidad	3.1.1 Percepción del cliente	3.1.1.1 Evaluación de satisfacción del cliente	88%	89%
	3.2 Apoyo al desarrollo socio económico regional (Apoyar la mejora de la rentabilidad y competitividad del sector industrial y de la ingeniería)	3.2.1 Contribución a la solución de demanda regionales	3.2.1.1 (Número de proyectos aprobados en fondos mixtos y sectoriales / Total de proyectos internos de investigación)*100	20%	61%
	3.3 Ofrecer proyectos tecnológicos diferenciados con valor agregado	3.3.1 Participación en labores de vinculación	3.3.1.1 (Productos de vinculación / Total de personal académico) * 100	123 / 26	37 / 12
	3.4 Fortalecimiento de la competitividad (Consolidar los posgrados institucionales)	3.4.1 Incremento en la productividad	3.4.1.1 Monto de la facturación (en miles de \$) / Número de empleados	420.00	223.02
			3.4.1.2 (Número de personal administrativo / Número de personal Investigador y tecnólogo)*100	7.00%	6.05%
		3.4.2 Crecimiento de clientes	3.4.2.1 ((Clientes en el año n / Clientes en el año n-1)-1)*100	2%	-40%
	3.4.3 Transferencia social del conocimiento	3.4.3.1 Total de proyectos externos comercializados / Total de proyectos internos y externos (Investigación y comercialización)	0.82	0.72	
		3.4.4 Proyectos de transferencia de conocimiento	3.4.4.1 (Proyectos de transferencia de conocimiento / Total de proyectos desarrollados)*100	100%	77%
		3.4.5 Contribución del conocimiento a la competitividad	3.4.5.1 Número de tesis del posgrado concluidas orientadas al desarrollo de la competitividad industrial / Total de tesis concluidas	38 / 38	5 / 5
	3.4.5.2 (Número de tesis del posgrado concluidas orientadas al desarrollo socio-económico / Total de tesis concluidas)*100		100%	17%	
4. Financiera	4.1 Lograr la autosuficiencia	4.1.1 Índice de cobertura de servicios	4.1.1.1 Número de usuarios de los servicios / total de Investigadores y tecnólogos	0.40	0.40
	4.2 Competitividad de Recursos (Generación de ingresos) e (Incrementar la eficacia y eficiencia de los recursos y sistemas)	4.2.1 Productividad	4.2.1.1 ((Costo neto máximo administrativo) / Costo total de la entidad)*100	7.10%	5.97%
			4.2.1.2 (Monto de recursos autogenerados / monto de presupuesto total)*100	100%	105%

* No se incluyen costos de posibles proyectos externos, debido a que deberán de ser autosustentables.